



Автоматизация бизнеса

Много текучки на гендире
Многие процессы интуитивны
Функциональные обязанности "размыты"
Нет менеджеров
Не хватает рук

Структура "как есть"

Структура "как надо"

Гендир 30% времени на текучку
Процессы и функции прописаны и регламентированы
Текущим процессом управляет исполнительный директор
Налажена система найма новых людей

Продажи, маркетинг, текущие клиенты
Стратегическое развитие (партнеры, новые рынки и услуги, привлечение средств)

Пост. расходы (ФОТ, аренда)
Перем. расходы
Налоги и фонда
Расчет и выплата ЗП
Упр. учет
Вх. платежи клиентов, закрывающие док-ты
Оплата расходов

Планирование
Бухгалтерия

Финансы

Товары для офиса
Компы и сеть
1С
Обслуживание техники
График курьера
Доставка ИТС
Доставка док-в и прочее
Корреспонденция, курьер
Общение с администрацией
Уборка

Офис

Контроль цен поставщиков
Выбивание скидок
Контроль поставок
Учет склада
ДО

Закупки и склад

Автоматизация вторичных процессов

Автоматизация выполнения работ

Коммерческая служба

HR

Общие собрания
Сбор вопросов к собранию
Составление и контроль регламента
Контроль посещений
Ведение протокола
Какие решения были приняты
Кто ответственный

Разработка систем мотивации
Разработка зарплатных схем
Бонусы
Нематериальные поощрения

Найм персонала
Размещение вакансий
Обзвон по резюме и назначение собеседований
Собеседований

Культовые мероприятия (пусть сами)
Обучение сотрудников
Ведение кадрового ДО

- 1 Работа с текущими клиентами
- 2 Продажи
- 3 Маркетинг